

문서번호	평생교육부-483
결재일자	2026. 2. 27.

결	부원	부장	본부장	원장	
재	김주영	홍정순	강성필	02/27 진희종	
협					
조					

2026년 임직원 국외 연수 결과 보고

- 지·산·학 연계 국외 평생교육 활성화 사례 벤치마킹 -

목 차

I. 연수 개요	1
1. 연수 개요	2
2. 세부 일정	3
3. 참석자 명단	6
Ⅲ. 연수 내용	5
1. 챌린지 커뮤니티 대학	6
2. 세타가야 평생대학	8
3. 도쿄 이노베이션 베이스	10
4. 카시와노하 스마트 시티	12
5. 시사점	14

지·산·학 연계 국외 평생교육 활성화 사례 벤치마킹

I. 연수 개요

1. 연수 개요
2. 세부 일정
3. 참석자 명단

1 연수 개요

- (연수명) 자·산·학 연계 국외 평생교육 활성화 사례 벤치마킹
- (연수기간) 2026. 2. 1.(일) ~ 2. 4.(수) / 3박 4일
- (연수내용) 자·산·학 연계 평생교육 활성화 사례 벤치마킹해외 선진 우수 사례와 관련된 기관 방문 및 현장 체험
- (연수국가) 일본
- (참가자) 2명 (제주대학교 RISE사업단 평생교육 협의체 관계자 포함 15명)
 - 평생교육부 김주영, 윤동훈
- (연수목적)
 - 국외 성인 학습자 고등교육 활성화 사례 벤치마킹을 통한 제주형 교육모델 제시
 - 자·산·학 협력기반 성공사례 벤치마킹을 통한 제주 특화 산업 연계형 평생교육 활성화 방안 도출
 - 자·산·학 연계 기반, 국외 평생교육 활성화 사례 분석을 통한 기관별 협력사항 구체화 및 제주형 고등 평생교육 활성화 전략 수립
- (주요 방문기관)

방문 기관		주요 내용
1	챌린지 커뮤니티 대학	- 도쿄 메이가쿠인 대학 교수진 및 외부 전문가 연계 미나토구 주민대상 교양강좌 운영
2	세타가야 평생대학	
3	도쿄 이노베이션 베이스	- 대학·기업·지역을 대상으로한 스타트업 지원 프로그램 사례 공유
4	카시와노하 스마트 시티	- 자·산·학 자원의 유기적 연계, 컬리지 링크(College link) 프로그램 운영

2 세부일정

날 짜	지 역	교통편	시 간	상 세 일 정
제1일 2월1일 (일)	제 주 도 교	KE2125	11:25	제주 출발
			13:40	나리타 공항 도착
			16:00	숙박 체크인 및 호텔 투숙
HOTEL : 호텔 빌라 폰테누 그랜드 도쿄			중식 : 기내식 석식 : 현지식	
제2일 2월2일 (월)	도 교	전용차량	9:00	* 공식일정: 챌린지 커뮤니티 대학 - 챌린지 커뮤니티 대학 주요 사례 공유 및 관계자 미팅
			12:00	중식
			14:00	* 공식일정: 세타가야 평생대학 - 세타가야 평생대학 주요 사례 공유 및 관계자 미팅
			17:00	석식 및 호텔 투숙
HOTEL : 호텔 빌라 폰테누 그랜드 도쿄			조식 : 호텔식 중식 : 현지식 석식 : 현지식	
제3일 2월3일 (화)	도 교	전용차량	9:00	* 공식일정: 도쿄 이노베이션 베이스 - 스타트업 지원센터 투어 - 대학·기업·지역을 대상 스타트업 지원 프로그램 사례 공유 - 대표 프로그램 「TBI파트너 제도」공유
			13:00	중식
			15:00	* 공식일정: 카시와 스마트시티 - 공공, 민간, 학계 협업을 통한 카시와노하 캠퍼스의 도시 개발 사례 공유 - 스마트 시티 투어
			17:00	석식 및 호텔 투숙
HOTEL : 호텔 빌라 폰테누 그랜드 도쿄			조식 : 호텔식 중식 : 현지식 석식 : 현지식	
제4일 2월4일 (수)	도 교 제 주	KE2126	10:00	공항 출발
			14:50	나리타 공항 출발
			17:45	제주 도착
			조식 : 호텔식 중식 : 현지식	

3 참석자 명단

구분	소속 / 직함	성명	비고
1	제주대학교 RISE사업단 / 지역협업본부장	이상목	
2	제주대학교 교육학과 / 교수	강동호	
3	제주대학교 인공지능학과 / 교수	윤여찬	
4	제주대학교 경영학과 / 교수	황정빈	
5	목포대학교 / 교수	김효진	
6	제주관광협회 / 부장	고세규	
7	제주관광협회 / 부장	한유석	
8	제주벤처기업협회 / 사무국장	송민석	
9	제주산학융합원 / 연구원	허민근	
10	제주산학융합원 / 연구원	박수영	
11	제주특별자치도장애인종합복지관 / 관장	고경희	
12	제주평생교육장학진흥원 / 대리	김주영	
13	제주평생교육장학진흥원 / 대리	윤동훈	
14	제주대학교 RISE사업단 평생교육팀 / 팀장	김상훈	
15	제주대학교 RISE사업단 평생교육팀 / 연구원	양수임	
16	제주대학교 RISE사업단 평생교육팀 / 연구원	문지원	

지·산·학 연계 국외 평생교육 활성화 사례 벤치마킹

Ⅱ. 연수 내용

1. 챌린지 커뮤니티 대학
2. 세타가야 평생대학
3. 도쿄 이노베이션 베이스
4. 카시와노하 스마트 시티

1 챌린지 커뮤니티 대학

- ▶ 구 분 : 공식방문
- ▶ 방문일시 : 2026. 2. 2.(월) 14:00~17:00
- ▶ 면 담 자 : 카와이 카츠요시 및 미나토구 공무원, 챌린지 커뮤니티센터 관계자 등
- ▶ 기관소개 : 미나토구와 메이지카쿠인대학교가 협력해 운영하는 지역 연계형 평생 교육 기관으로, 고령층의 재학습과 지역사회 참여 지원

□ 주요 내용

- 일본 도쿄도 [미나토구(港区)]와 [메이지가쿠인대학교(明治学院大学)]가 협력하여 운영하는 지역 연계형 평생학습 프로그램으로 2007년에 개설되었으며, 일반적인 시니어 대상 재교육과 달리 수료 후 지역활동 참여를 명확한 목표로 운영함
- 수료 이후 지역사회에서 활동할 수 있는 필요한 지식 및 역량 습득과 지역활동을 수행을 위한 네트워크 형성을 지원에 중점을 두고 수료생이 지역 커뮤니티 활성화의 주체로 활동할 수 있도록 자산학이 연계하여 지원
- 교육은 **강의, 체험학습, 현장견학(실지 견학)**을 기본으로 하며, 교육 내용도 지역사회 참여와 실생활 역량 중심으로 구성됨
- 60세 이상을 주요 대상으로 하며, 1년 과정 수료 후에는 [챌린지 커뮤니티 클럽] 참여하여 지역 커뮤니티 활성화 리더로 활동할 수 있도록 연계함
- 또한, 대학 내에서 운영되는 프로그램 특성상 도서관 등 학내 시설 이용 및 대학생과의 교류 가능 기회도 제공함
- 종합적으로 챌린지 커뮤니티대학은 단순 교양강좌를 넘어 고령층의 재학습, 사회참여, 지역활동 리더 양성을 결합한 지역기반 평생 교육 모델로서 고령사회 대응, 지역공동체 활성화, 대학-지자체 협력형 평생교육 운영의 우수 사례로 평가됨



[방문 사진]

2 세타가야 평생대학

- ▶ 구 분 : 공식방문
- ▶ 방문일시 : 2026. 2. 2.(월) 09:00~12:00
- ▶ 면 담 자 : 카사하라 키요시, 세타가야 평생대학 관계자 등
- ▶ 기관소개 : 세타가야구에서 운영하는 지자체 주도형 평생교육 모델로, 취미 중심이 아닌 전환·심화 학습 체계 운영

□ 주요 내용

- 일본 도쿄도 [세타가야구(世田谷区)]가 운영하는 시니어 대상 지역기반 평생학습 프로그램으로, 고령층의 학습과 교류를 통해 새로운 인간관계 형성 및 지역사회 참여 기반을 마련하는 것을 목적으로 운영함
- ‘자기발견과 자기계발’ 을 통해 새로운 삶의 방식(라이프스타일)을 창조하고, 습득한 지식과 경험을 활용하여 커뮤니티 만들기에 주체적으로 참여하도록 하는 것을 지향하는 2년제 과정으로 운영됨
- 주요 대상은 세타가야구 거주 50세 이상 주민이며, 대면수업 과정은 2년간 학습과 건강체육(필수)에 참여할 수 있어야 함. 별도로 온라인 전용 과정(Youtube)도 운영하여 학습 접근성을 확대하고 있음
- 교육 과정은 사회·생활·문화·복지 등 다양한 주제로 운영되고 있으며, 최근 모집 안내 기준으로는 인간과 표현문화, 그린투어리즘, 일본의 예능과 축제, 커리어디자인 등 대면 코스와 문화재 보호 등 관련 온라인 과정이 운영됨
- 종합적으로 세타가야 평생대학은 시니어 학습·건강·교류·지역참여를 연계한 지자체 주도형 평생교육 모델로서, 초고령사회 대응과 지역공동체 활성화를 위한 우수한 평생학습 운영 사례로 볼 수 있음



[방문 사진]

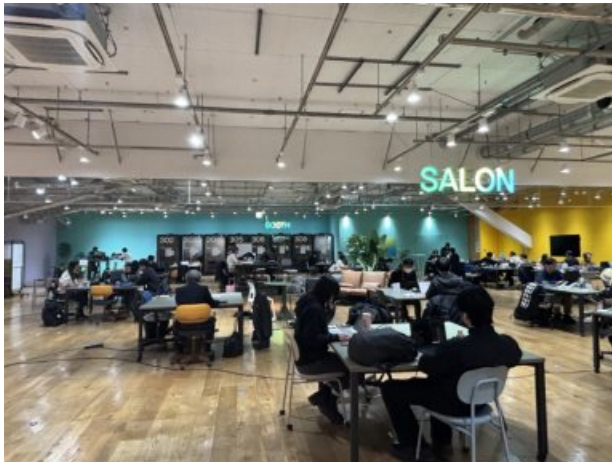
3 도쿄 이노베이션 베이스

- ▶ 구 분 : 공식방문
- ▶ 방문일시 : 2026. 2. 3.(화) 09:00~14:00
- ▶ 면 담 자 : 유키나 이시구로, 도쿄 이노베이션 베이스 관계자 등
- ▶ 기관소개 : 도쿄도 주도의 혁신 허브로 스타트업 창업생태계를 조성하며,
[아이디어 발굴⇒제작(FAB)⇒실증테스트⇒투자연계]로 연결된 지원체계 구축

□ 주요 내용

- 도쿄도가 운영하는 혁신·스타트업 지원 거점으로, ‘전 세계 혁신을 연결하는 노드(node)’ 를 지향하며 다양한 혁신 주체(스타트업, 기업, 대학, 지자체 등)의 연결과 협업을 촉진하는 플랫폼으로 운영됨
- 도쿄를 세계에서 가장 스타트업 친화적인 도시로 만들겠다는 방향을 제시하고 있으며, 글로벌 진출 지원(Global), 청년 성장 지원(Growth), 협업 촉진(Collaboration), 커뮤니티 연결(Connect) 등 기능을 중심으로 운영됨
- 대규모 이벤트 공간(약 300명 규모), 세미나피치 행사 공간(약 150명 규모), 오픈형 워킹 스페이스 등 다양한 교류·실행 공간을 갖추고 있으며, 스타트업과 지원기관이 상시적으로 만나고 협력할 수 있는 환경을 제공함
- 단순 공간 제공을 넘어 서비스 프로그램 기반 운영을 하고 있으며, FAB(시제품 제작 지원), SHOP(테스트 판매), Open Innovation(대기업 신사업·벤처 협업), Community(교류공간), TIB PITCH(정기 피칭), Premium Mentoring(멘토링), 창업 상담(행정절차 지원), Inbound (외국기업·개인 대상 영어 지원) 등 다층적 지원 기능을 제공함
- 학생, 청년 대상 프로그램과 AI·로봇·메이커 관련 행사, 커리어 페어 등 다양한 이벤트를 지속적으로 운영하고 있어, 청년층의 도전·창업 경험 확대와 혁신역량 함양을 지원하는 실천형 플랫폼 성격을 가짐

- 종합적으로 전통적인 평생교육기관은 아니지만, 산·학·관 연계 기반의 혁신학습·창업생태계 플랫폼으로서, 청년·성인 대상 역량개발, 실습·교류 중심 학습환경, 지역 및 글로벌 네트워크 연계라는 측면에서 지역 혁신형 학습생태계 운영 사례로 참고 가치가 높음



[방문 사진]

4 카시와노하 스마트시티

- ▶ 구 분 : 공식방문
- ▶ 방문일시 : 2026. 2. 3.(화) 15:00~17:00
- ▶ 면 담 자 : 히데오 아토우, 카시와노하 스마트시티 관계자 등
- ▶ 기관소개 : 지·산·학 협력을 기반으로 환경, 건강, 신산업 창출을 통합 추진하는 스마트시티 모델로, 주민참여형 실증과 데이터 기반 도시서비스 운영을 통해 지역 혁신 생태계 구현

□ 주요 내용

- 지바현 가시와시(柏市) 가시와노하 캠퍼스역 일대를 중심으로 추진된 차세대 도시개발 프로젝트로, 환경·에너지·건강·산업혁신 등 도시 문제를 해결하는 미래형 도시 모델을 지향함
- 카시와노하 스마트시티는 도시 비전의 핵심 축으로 ① 환경공생 (Environmental Harmony) ② 건강·장수(Health and Longevity) ③ 신산업 창출(New Industry Creation) 3대 테마를 제시하고 있으며, 해당 테마를 기반으로 도시 인프라서비스실증사업을 연계하여 추진하고 있음
- 최근에는 UDCK Town Management를 중심으로 기업·주민·연구기관이 함께 참여하는 ‘CO-GROWTH 프로그램’을 운영하여, 연구개발 (R&D)-실증(PoC)-사회실장(실제 적용)까지 연계하는 원스톱형 협업 모델을 추진하고 있음
- 단순한 개발사업을 넘어, 공공공간·상업시설·연구기관·커뮤니티를 활용한 현장 실증 및 시민참여형 테스트베드 기능이 특징적임
- 또한 건강·웰빙 분야, 데이터 기반 도시운영, 오픈이노베이션 기능이 함께 결합되어 있어, 주민의 생활공간 자체가 학습·실험·참여의 장으로 작동됨

- 종합적으로 카시와노하 스마트시티는 산·학·관 협력 거버넌스, 시민 참여형 실증, 지역문제 해결 중심 프로젝트 운영, 생활공간 기반 학습·혁신 생태계 조성이라는 측면에서, 지역혁신형 평생학습 실천 학습 모델로 해석 가능한 우수 사례임



[방문 사진]

5 시사점

- 단순 취미나 여가를 위한 교육을 넘어, 평생교육의 수혜자가 지역 사회 문제를 해결하고 지원할 수 있는 적극적인 주체로 전환할 수 있는 체계 필요(챌린지 커뮤니티 대학)
 - 평생교육 참여자 대상 CC클럽 운영을 통해 자원봉사 등 지역사회 내에서 선순환 활동을 수행하도록 프로그램 제공
 - ⇒ **평생교육이 단순 제공에서 교육에서 그치지 않고 지역 내에서 선순환 할 수 있는 후속 연계 조직 등 필요**
- 수요자 중심의 환류 시스템 도입(세타가야 평생대학)
 - 교육 수요자의 의견 반영을 위한 장기적 설문조사를 통해 체육 프로그램 확대 등 교육과정을 지속적으로 개선하고 있음
 - ⇒ **교육 만족도 조사를 단순 통계용이 아닌 커리큘럼 설계의 핵심 근거로 활용할 수 있는 환류 시스템 도입 필요**
- 지·산·학 연계, 평생교육 활성화 방안(도쿄 이노베이션 베이스)
 - 도쿄도 주도, 민·관·학 및 투자자가 협력 등 다양한 주체 간 시너지를 통해 경제적 활력 창출
 - 아이디어 발굴, 제작, 실증, 투자까지 이어지는 시스템 구축 및 지원
 - ⇒ **아이디어가 단순한 제안에 그치지 않고 실제 자본과 연결되어 경제적 부가가치를 창출하는 선순환 구조**
 - ⇒ **평생교육을 자기개발의 영역으로 제한하지 않고 지역사회의 문제를 해결하는 프로젝트 기반(PBL) 학습으로 확장 필요**
 - ⇒ **지역현안 기반 PBL교육을 통한 성인 학습자의 지역혁신 전문가로의 육성, 교육의 성과가 지역정주 및 취·창업으로 이어지는 지역 밀착형 교육 생태계 조성 필요**

